

化学本部の成長戦略

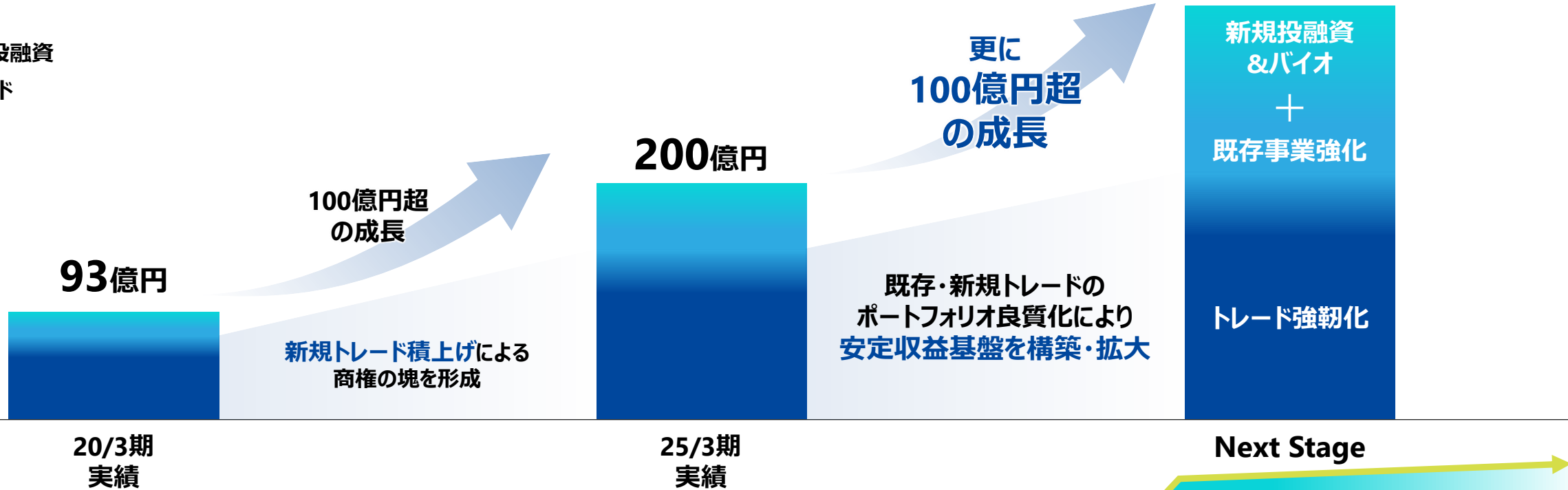
執行役員 化学本部長
前田 兼治

将来情報に関するご注意

本資料に掲載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。実際の業績等は、内外主要市場の経済環境、為替相場の変動など様々な要因により、大きく変動する可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。

コロナ影響前の20年3月期の93億円から**25年3月期に200億円に到達**
トレード強靱化を主軸とした収益力強化により**当期純利益300億円へ**

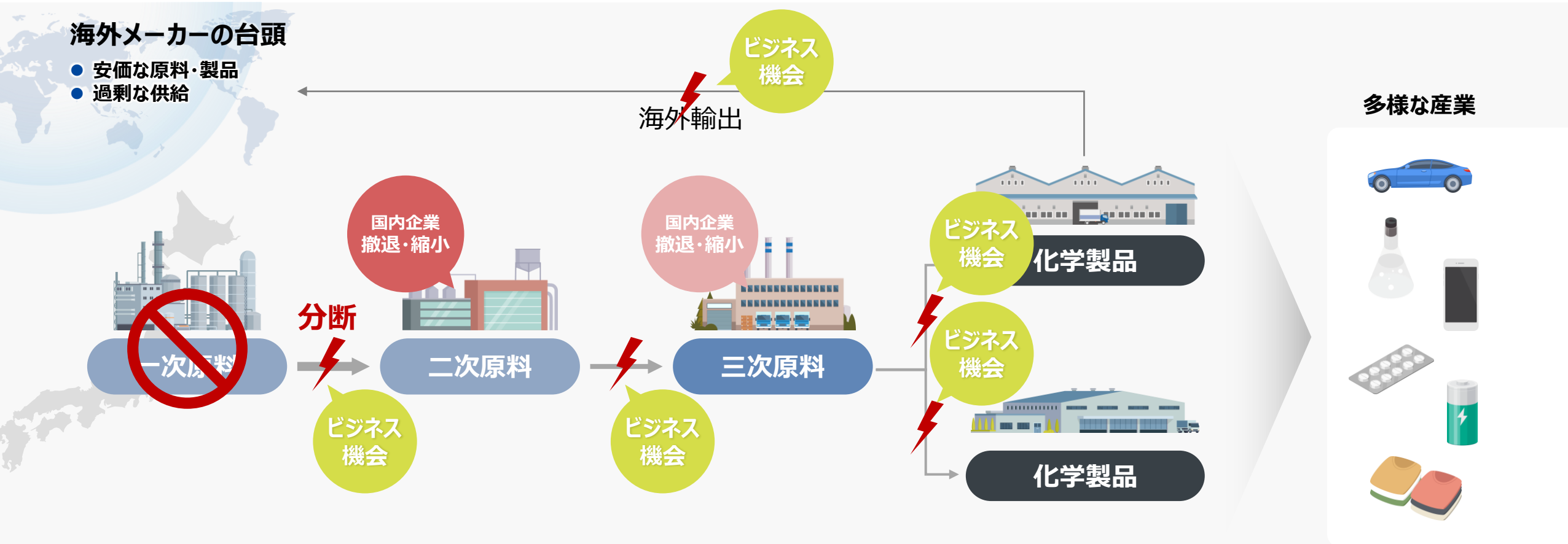
■ 事業投融資
■ トレード



勝ち筋

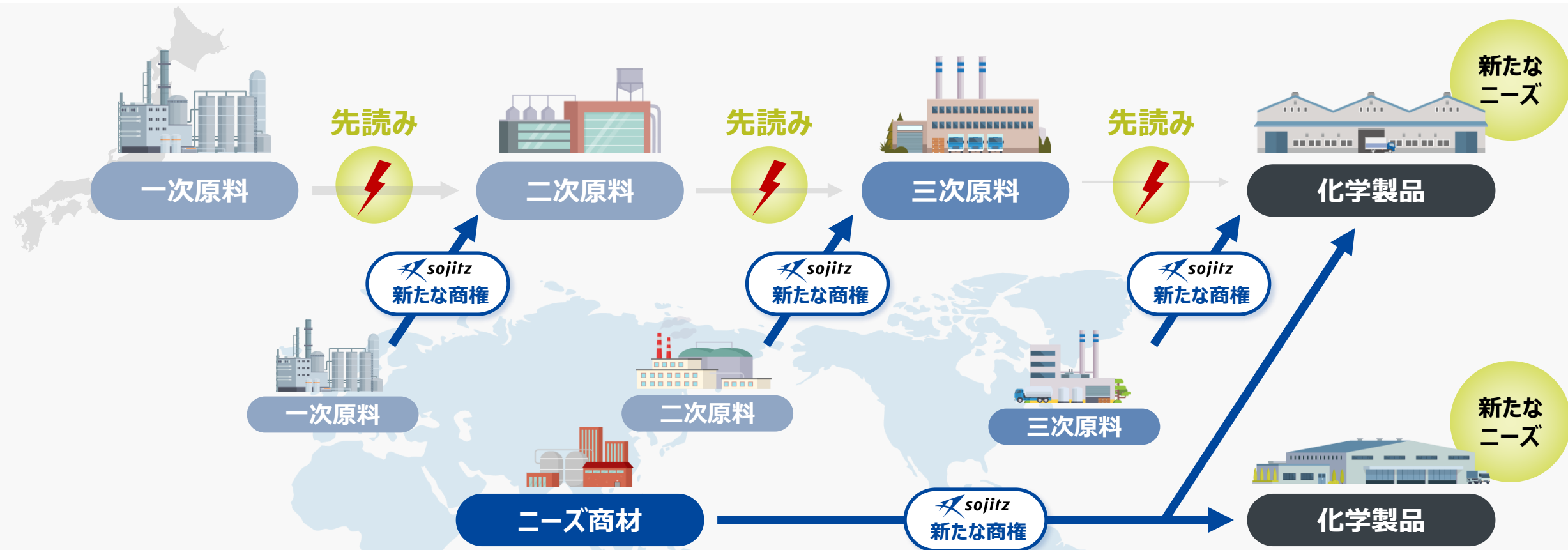
トレード強靱化（サプライチェーン分断化を回避し、強靱な商権を築く）

- 次世代ビジネスの構築
- 知見ある領域での新規投融資
- トレード強靱化との相乗効果



海外品との過当競争により**石油精製設備の統廃合**が進み、**原料の生産量減少**や一部国内メーカーの**撤退・縮小**が発生

サプライチェーン分断化は既存のトレード商権を縮小させるものの**新規ビジネス機会**となり得る



サプライチェーン分断化を先読みすることで複数のビジネス機会を獲得
 棄損する商権がある中で**新規ビジネス機会創出を果敢に挑戦**することを継続

サプライチェーンを再構築し持続性のある安定的な収益を獲得＝トレード強靱化

トレード強靱化により創出した新規ビジネス 着実な実績を市場も評価・好感

エマルジョン
製

双日、英大手品を投入
原料先細り見据え手当て

双日、POP国内販売

中国メーカーと代理店契約

機能化学品ベンゾグアナミン

双日、中国から輸入

双 日

機能ファイラー国内投入

電材向け
28年に300ト供給

ポリオール

中国からCO₂由来品

双日、車シート向けなど

青化ソーダ・カリ輸入
双日、国内の安定供給確保

双日プラネット

植物由来ナイロン数万トン

双日、米社と数年内に合弁

錠剤包装用
PTPの水平循環構築へ

PPシート
フィルム 国内販売を開始

車部品向け接着剤投入

双日、伯メーカーと契約

双日プラネット

多層二軸延伸フィルム投入

双日、構造色製品を提案

中国社製 自動車、建築材など

中国産RCF

ISCC認証取得

双日 日本向け供給へ攻勢

双日プラネット

双日

マテリアルリサイクルPC樹脂
中国起点に世界展開

ケミリサ、PA6 欧州で提案

双日プラネット

環境配慮樹脂 中国品を拡販

外部環境変化を機会と捉え、先読み力を駆使し、
既存事業の成長及び新たな事業投融資の機会に繋げる



石油化学
業界再編

- 再編・縮小・撤退
- 生産拠点シフト

米国
相互関税

- 貿易摩擦
- トレードフロー変革

環境意識の
高まり

- 脱炭素加速
- 炭素税導入

- 注力事業領域の選定
- 輸入品による生産の継続
- 効率化を重視した物流

- 米国市場の隔離・閉鎖
- サプライヤーソースの多様化
- 新しいトレードフローの創出

- 環境対応原料への転換
- リサイクル技術の開発・導入

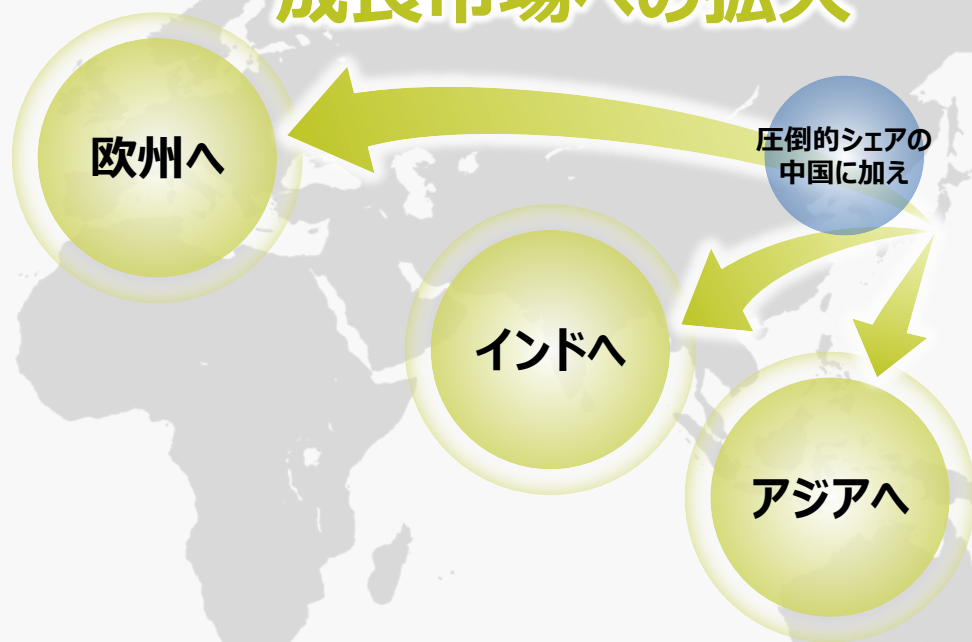
輸入インフラ拡充 / 物流機能強化

米国製造事業拡大
知見ある事業領域の地産地消モデル

環境対応事業 / 収益化・強化

- 脱炭素社会に伴うグローバルでEV化が進み、**リチウムイオン電池（LiB）市場は急激に成長**
- **車載用LiB世界シェアNo.1企業への電池材料供給**で圧倒的シェアを持つ**日本エイアンドエル（日本A&L）**を連結子会社化
- 双日とのシナジーにより**グローバル販売を拡大**、メーカー機能により**トレード強靱化を推し進め更なる成長へ**

成長市場への拡大



事業投融資による新たな価値創造

世界シェアNo.1メーカーに
選ばれ続ける**高い技術力と信頼性**
を備えたサプライヤー

日本A&L

LiB黎明期から培った
専門性の高い人財と
グローバルな販売ネットワーク

sojitz

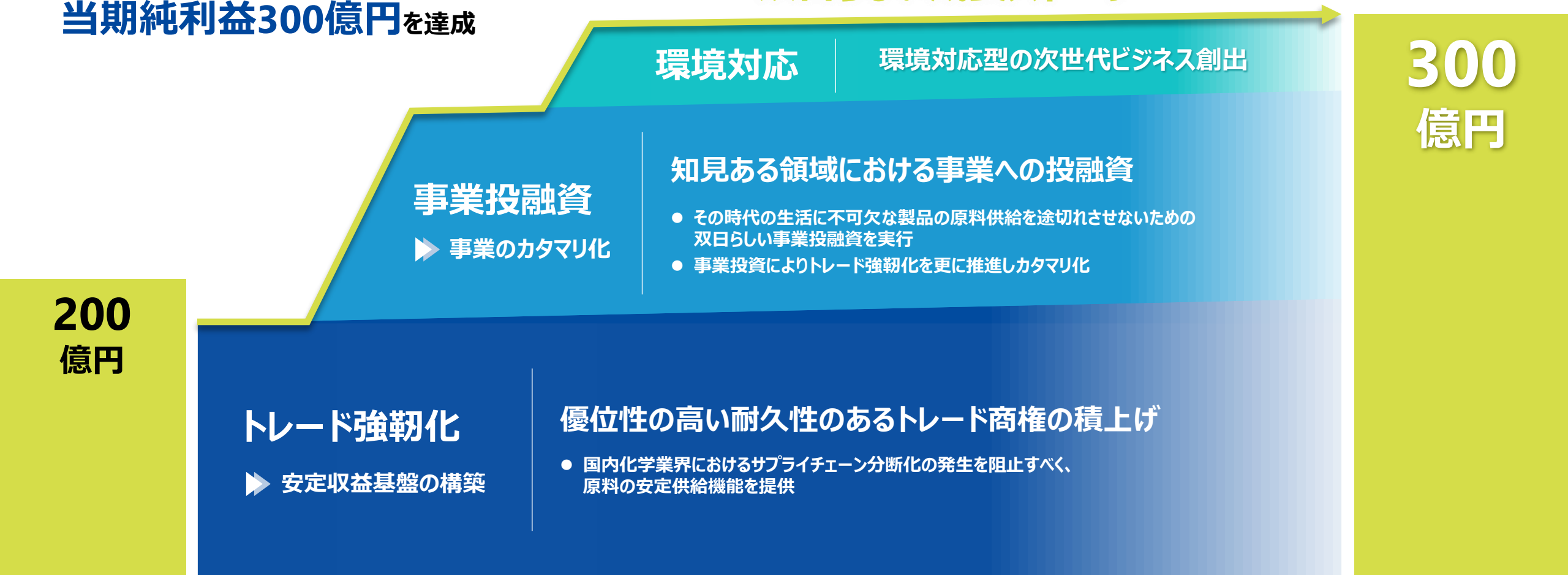
**リチウムイオン
電池材料の提供**



トレードの知見を活かした新規投融資を今後も継続的に取り組んでいく

本部戦略の3本柱により、Next Stageにおいて、
当期純利益300億円を達成

双日らしい成長ストーリー



25/3期

Next Stage



New way, New value