

# 化学本部の成長戦略

執行役員 化学本部長  
**前田 兼治**

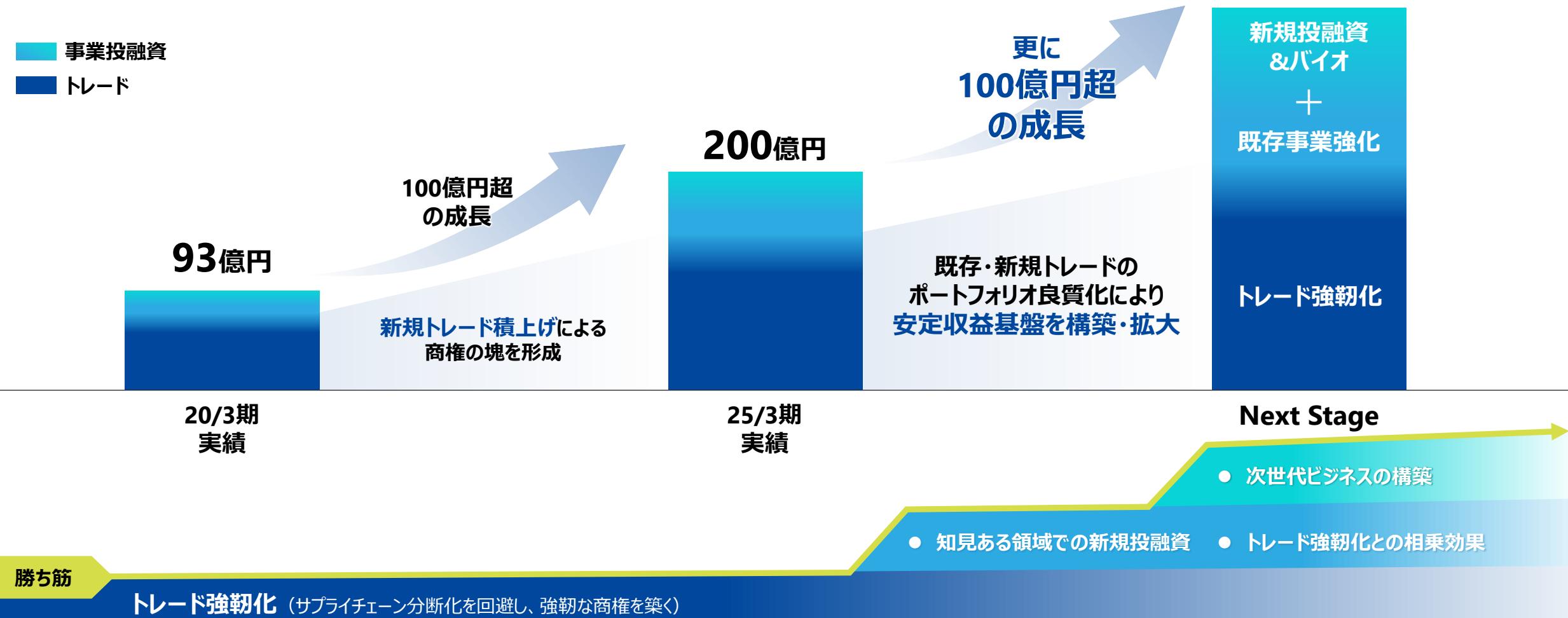
## 将来情報に関するご注意

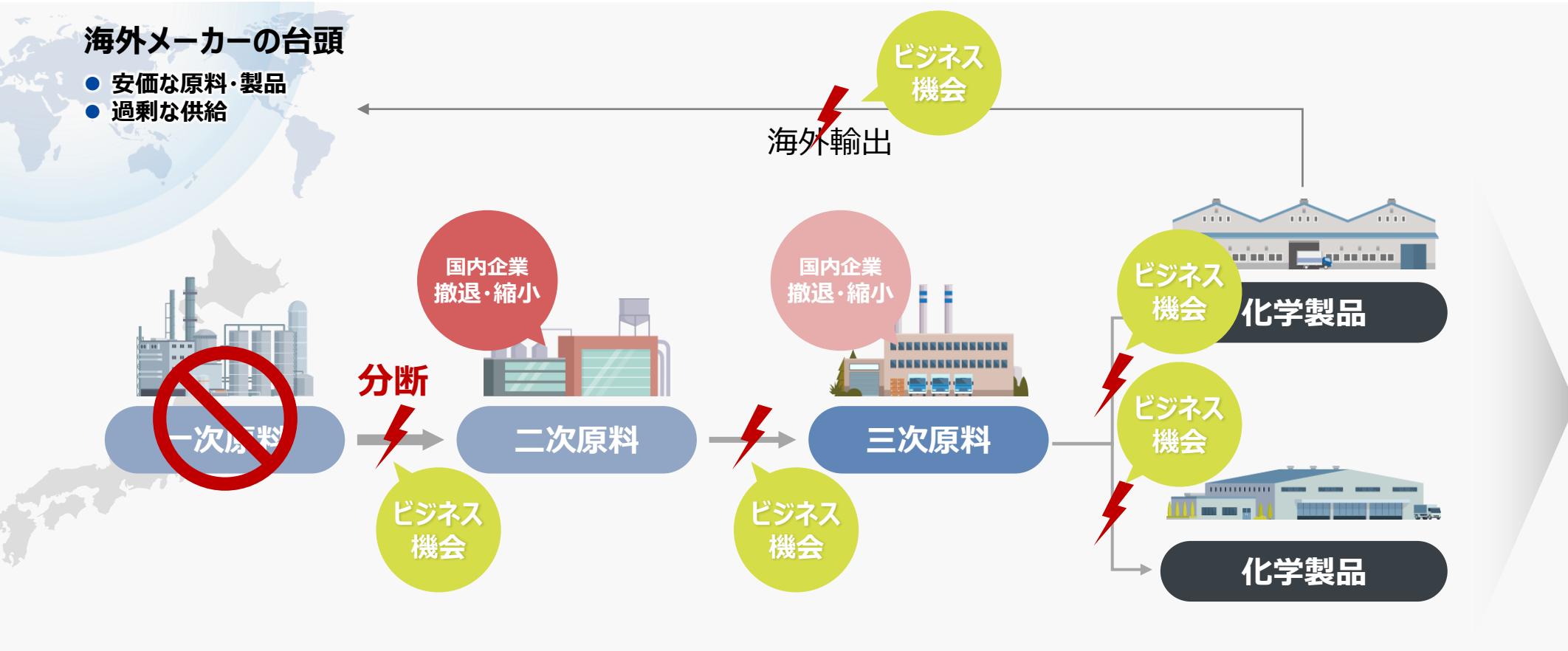
本資料に掲載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。実際の業績等は、内外主要市場の経済環境、為替相場の変動など様々な要因により、大きく変動する可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。

## 化学本部の成長戦略（定量）

コロナ影響前の20年3月期の93億円から**25年3月期に200億円に到達**

**トレード強靭化**を主軸とした収益力強化により**当期純利益300億円へ**



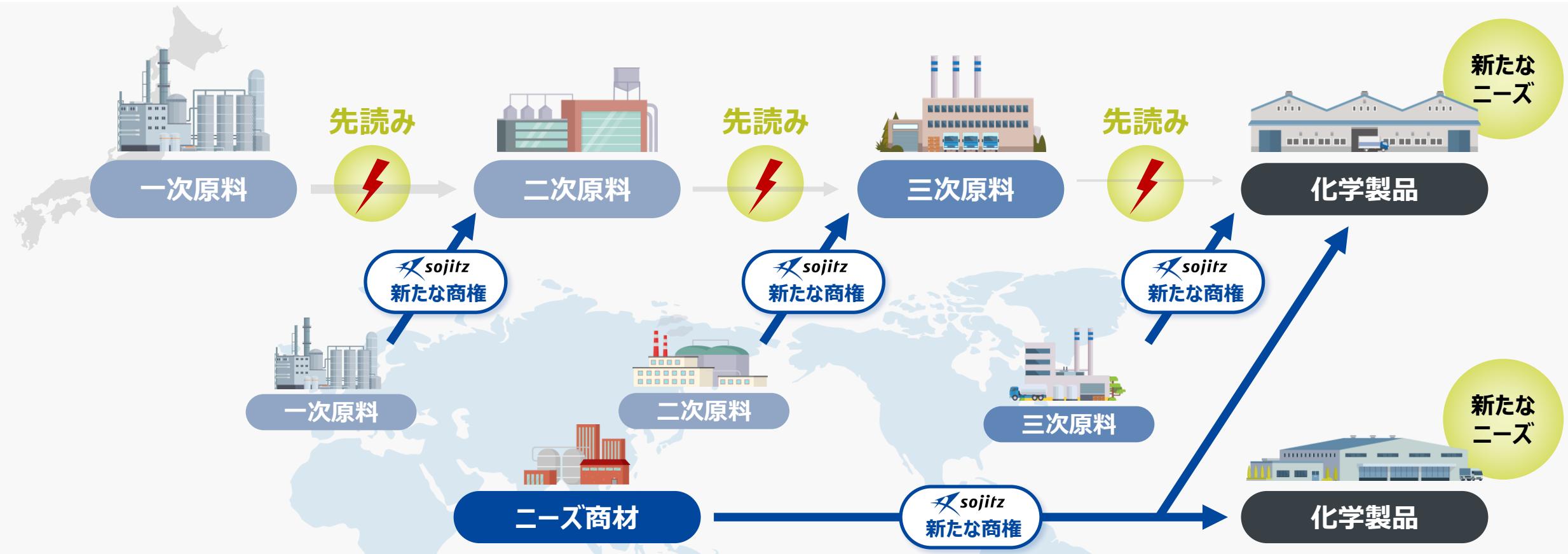


多様な産業



海外品との過当競争により石油精製設備の統廃合が進み、原料の生産量減少や一部国内メーカーの撤退・縮小が発生

サプライチェーン分断化は既存のトレード商権を縮小させるものの新規ビジネス機会となり得る



サプライチェーン分断化を先読みすることで複数のビジネス機会を獲得  
 廉損する商権がある中で新規ビジネス機会創出を果敢に挑戦することを継続

サプライチェーンを再構築し持続性のある安定的な収益を得る = トレード強靭化

## トレード強靭化により創出した新規ビジネス 着実な実績を市場も評価・好感

双日  
エマルジョン品  
製  
双日、英大手品を投入  
中国メーカーと代理店契約  
原料先細り見据え手当て

双日、POP国内販売  
中国企業と代理店契約

機能化学品ベンゾグアナミン  
双日、中国から輸入

双日  
機能フィラー国内投入  
な電材向け  
28年に3000t供給

双日  
環境配慮樹脂 中国品を拡販  
マテリアルリサイクルPC樹脂

日本向けMEKオキシム  
中国企業と代理店契約

双日  
中国からCO<sub>2</sub>由来品  
ポリオール  
双日、車シート向けなど  
双日、米社と数年内に合弁  
植物由来ナイロン 数万トン  
青化ソーダ・カリ輸入  
双日、国内の安定供給確保

双日プラネット  
P  
TPの水平循環構築へ  
錠剤包装用  
PPフィルム 国内販売を開始

双日  
車部品向け接着剤投入  
双日、伯メーカーと契約

双日  
多層一軸延伸フィルム投入  
双日、構造色製品を提案  
中国社製 自動車、建築材など

双日  
ISC認証取得  
日本向け供給へ攻勢  
中国産RCF

出典：化学工業日報

I S C C 認証取得

外部環境変化を機会と捉え、先読み力を駆使し、  
既存事業の成長及び新たな事業投融資の機会に繋げる



石油化学  
業界再編

- 再編・縮小・撤退
- 生産拠点シフト

米国  
相互関税

- 貿易摩擦
- トレードフロー変革

環境意識の  
高まり

- 脱炭素加速
- 炭素税導入

- 注力事業領域の選定
- 輸入品による生産の継続
- 効率化を重視した物流

- 米国市場の隔離・閉鎖
- サプライヤーソースの多様化
- 新しいトレードフローの創出

- 環境対応原料への転換
- リサイクル技術の開発・導入

輸入インフラ拡充 / 物流機能強化

米国製造事業拡大  
知見ある事業領域の地産地消モデル

環境対応事業 / 収益化・強化

- 脱炭素社会に伴うグローバルでEV化が進み、リチウムイオン電池（LiB）市場は急激に成長
- 車載用LiB世界シェアNo.1企業への電池材料供給で圧倒的シェアを持つ日本エイアンドエル（日本A&L）を連結子会社化
- 双日のシナジーによりグローバル販売を拡大、メーカー機能によりトレード強靭化を推し進め更なる成長へ



トレードの知見を活かした新規投融資を今後も継続的に取り組んでいく

## 化学本部の成長戦略（定性）

本部戦略の3本柱により、Next Stageにおいて、  
**当期純利益300億円**を達成

### 双日らしい成長ストーリー

200  
億円

#### トレード強靭化

▶ 安定収益基盤の構築

#### 事業投融資

▶ 事業のカタマリ化

#### 環境対応

#### 環境対応型の次世代ビジネス創出

##### 知見ある領域における事業への投融資

- その時代の生活に不可欠な製品の原料供給を途切れさせないための双日らしい事業投融資を実行
- 事業投資によりトレード強靭化を更に推進しカタマリ化

##### 優位性の高い耐久性のあるトレード商権の積上げ

- 国内化学業界におけるサプライチェーン分断化の発生を阻止すべく、原料の安定供給機能を提供

300  
億円

25/3期

Next Stage



*New way, New value*